

Struktur Stadtverwaltung Schwäbisch Hall

Gemeinderatssitzung am
24. April 2024



Struktur Stadtverwaltung

Warum ist eine Veränderung notwendig?

Unsere Umwelt hat sich dynamisch verändert, aber nicht im gleichen Zug unsere Verwaltung:

- Stadtverwaltung muss **modernisiert** werden, z.B. Digitalisierung
- Struktur wird den bestehenden **Herausforderungen** unserer Gesellschaft nicht gerecht, z.B. Klimaschutz
- **Aufgaben u. Personalbedarf** sind in den letzten Jahren **enorm gestiegen** und werden weiter steigen, z.B. Rechtsanspruch auf Ganztagsbetreuung an Schulen
- **Optimierung der Verwaltungsabläufe** ist notwendig, z.B. Zusammenführen von Schnittstellen, Einführung Projektmanagement, effektivere Steuerung u. Koordinierung v. Aufgaben, Prozessen u. Projekten



Struktur Stadtverwaltung

Warum ist eine Veränderung notwendig?

Besonderheiten der Stadt Hall abbilden:

- Schwäbisch Hall hat mehr oberzentrale Funktionen als ein durchschnittliches Mittelzentrum mit Blick auf seine **Zentrumsfunktion und Vielfalt**:
- Große städtische Unternehmen, viele stadtnahe Vereine, überregionale Kultureinrichtungen, komplette Breite bei Bildungseinrichtungen usw.
- **Interne und externe Bedürfnisse** sollen mit der künftigen Struktur besser bedient werden (z.B. mehr Zeitbudget für Mitarbeitende und Vernetzung Stadtgesellschaft)



Struktur Stadtverwaltung

Warum jetzt?

- Neuer Oberbürgermeister seit Oktober 2021 im Amt
- Nach Corona-Pandemie und Einarbeitung Möglichkeit der Beobachtung und Analyse der aktuellen Struktur der Stadtverwaltung mit dem Ergebnis: es besteht Handlungsbedarf!
- Stellenprofil des Ersten Bürgermeisters muss jetzt geklärt werden mit Blick auf die Ausschreibung (Wahl voraussichtlich Januar 2025)
- Klarheit für die Einarbeitung in den Stellenplan und Haushalt 2025 (Arbeiten haben bereits begonnen)



Struktur Stadtverwaltung

Was für Veränderungen sind vorgesehen?

- Um den vielfältigen Herausforderungen der Stadtgesellschaft ausreichend zu begegnen, benötigt es **drei Dezernate**
- Dezernate und Fachbereiche erhalten fachlich zusammenhängende Schwerpunkte, durch diese fachliche **Bündelung** kann eine bessere Leistung erzielt werden
- Beschleunigung von Abläufen und bessere **Steuerung** der Verwaltung, Aufgaben und Projekte durch Einrichtung von Stabsstellen und die Einführung eines einheitlichen Projektmanagements



Struktur Stadtverwaltungen - Information

Stadtverwaltungen mit vergleichbarer Größenordnung:

Städte im RBz Stuttgart	Einwohner 31.12.2022	Dezernate/Bürgermeister
Leonberg	49.512	3
Filderstadt	46.188	3
Fellbach	45.896	3
Bietigheim-Bissingen	43.755	3
Kirchheim Teck	41.907	3
Schwäbisch Hall	41.898	2
Nürtingen	41.403	3
Leinfelden-Echterdingen	40.420	3
Schorndorf	40.204	2
Ostfildern	39.806	3
Backnang	37.957	4



Stadtverwaltung der Zukunft

Dezernat I

Herausforderung „interne Modernisierung“ (Oberbürgermeister)

- Stabsstelle mit Geschäftsstelle Gremien, Ortsvorsteher/innen, Projektmanagement, Kommunikation, Bürgerbeauftragte, Europa und Internationales (Leitung Persönlicher Referent/Persönliche Referentin)
- Fachbereich Digitalisierung mit IT, Organisation und **Datenschutz**
- Fachbereich Personal und Recht (perspektivisch Integration in Stabsstelle)
- Fachbereich Finanzen mit Stiftung Hospital zum Heiligen Geist
- Fachbereich Wirtschaft, Touristik und Liegenschaften
- Fachbereich Revision



Stadtverwaltung der Zukunft

Dezernat I

- Beteiligungen: SHB, Stadtwerke, Technologiezentrum
- Stadtnahe Vereine: Freilichtspiele, AltHall und Hohenloher Freilandmuseum



Stadtverwaltung der Zukunft

Dezernat II

Herausforderung „Klimaschutz“ (Erster Bürgermeister)

- Stabsstelle Verwaltungsgemeinschaft Schwäbisch Hall
(Leitung Persönlicher Referent/Persönliche Referentin EBM)
- Fachbereich Planen, Bauen und Klimaschutz
- Fachbereich Stadtbetriebe
- Fachbereich Baurecht und Denkmalschutz
- Beteiligungen: GWG, HGE



Stadtverwaltung der Zukunft

Dezernat II

Struktur Fachbereich Planen, Bauen und **Klimaschutz**

- Hochbau mit **energetischem Gebäudemanagement**
- Tiefbau
- Vermessung
- Stadtplanung mit **Klimaschutz, Planung Ausbau Erneuerbare Energien und Klimaanpassung**



Stadtverwaltung der Zukunft

Dezernat III

Herausforderung „Soziales“ (Bürgermeister/in)

- Fachbereich Soziales mit Jugend, Senioren, Soziales, Integration, Gleichstellung, Bürgerliches Engagement und soziales Quartiersmanagement
- Fachbereich Frühkindliche Bildung, Schule und Sport
- Fachbereich Bürgerdienste und Ordnung
- Fachbereich Kultur
- Stadtnahe Vereine: Volkshochschule, Feuerwehrmuseum



Zukünftige Ausschüsse

Damit ergeben sich geplante zukünftige Ausschüsse:

- Ausschuss „Digitalisierung, Wirtschaft und Finanzen“
Leitung Oberbürgermeister
- Ausschuss „Klima, Bauen und Planen“
Leitung Erster Bürgermeister
- Ausschuss „Soziales, Bildung und Kultur“
Leitung Bürgermeister/in
- Ausschuss „Personal und Organisation“
Leitung Oberbürgermeister



Zukünftige Ausschüsse

Was verbessert sich dadurch für unsere Bürger:innen?

- Aufgabenteilung auf drei Dezernate schafft **klare Zuständigkeiten** für die aktuellen und kommenden Herausforderungen der Stadt
- **Bessere Vernetzung** zwischen Verwaltung und Stadtgesellschaft mit ihren einzigartigen Einrichtungen, Institutionen und Vereinen
- Fachliche Zusammenführung sowie Neuordnung zwischen Verwaltung, städtischen Unternehmen u. stadtnahen Vereinen führt zu **schnelleren und effektiveren Entscheidungen** (Synergien)
- Stabsstellen **beschleunigen Vorgänge**
- **Mitarbeiterbindung- und gewinnung** durch klarere Zuständigkeiten und schnellere Abläufe



Fragen

Fragen?

